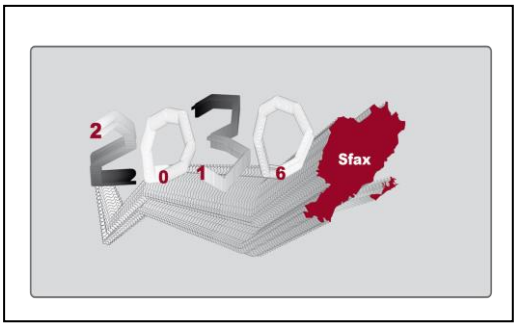

Projet 1 : SDRS 2030

La Stratégie de Développement

de la Région de Sfax à l'horizon 2030.

L'Association de Développement Solidaire de Sfax (ADSS), en partenariat avec la Fondation Allemande Freidrich Ebert Stiftung, a engagé durant deux an et demi les travaux d'élaboration d'une Stratégie de Développement de la Région de Sfax à l'horizon 2030 (SDRS 2030) en suivant une démarche de planification participative et prospective,.

1 – Pourquoi une SDRS 2030?

Dans le nouveau contexte politique national reconnaissant le rôle dynamique de la société civile, l'ADSS s'est donnée pour mission depuis sa création en janvier 2014 de contribuer à la réflexion et à l'action propice au redémarrage du développement durable de la région de Sfax.

L'objectif de l'ADSS est la consolidation de la solidarité entre les territoires, les générations et les acteurs locaux. À cet effet l'association, en partenariat avec la fondation allemande Friedrich-Ebert-Stiftung, a développé dès le début de l'année 2015 une nouvelle approche de planification stratégique, et ce en collaboration avec les différents acteurs locaux concernés par le développement de la région de Sfax. Cette planification stratégique trace le chemin à suivre. Elle permet à la région de Sfax de définir où elle veut aller en déterminant sa vision de développement à l'horizon 2030 et de préciser comment elle s'y rendra.

Afin d'imaginer Sfax de demain, un important processus de planification stratégique a été engagé, en parfaite collaboration avec les acteurs influents dans le développement de la région de Sfax.

L'objectif ultime recherché par l'ADSS par cette démarche est relativement simple : mieux répondre aux besoins et attentes des sfaxiens pour un développement durable et une qualité de vie meilleure. La planification stratégique constitue un processus continu permettant aux décideurs locaux d'orienter leur collectivité vers des cibles convenues avec les acteurs concernés par le développement tout en tenant compte de l'évolution des éléments internes du territoire et de son environnement externe. Le processus de planification stratégique pour le développement de la région de Sfax a été mené selon :

- Une approche participative impliquant tous les intervenants locaux (public, privé et société civile) et les citoyens;
- Une démarche continue, dynamique et interactive;
- Une approche intégrée impliquant tous les secteurs d'activités de la région.

Enfin, le plan d'action est l'aboutissement naturel d'un exercice de planification stratégique permettant de concrétiser la vision arrêtée de développement. La finalité de cet effort et de doter la région de Sfax d'une vision et d'un plan d'action stratégique de développement à mettre à la disposition de la région à l'horizon 2030 pour un développement durable, inclusif et solidaire.

2- Objectifs

Les objectifs de l'engagement du processus de planification stratégique sont :

Élaborer une stratégie de développement de la région de Sfax à l'horizon 2030.

Consolider la concertation entre les acteurs du développement régional pour la définition, en adoptant une approche partagée et concertée, d'une vision commune pour Sfax 2030.

Arrêter un plan d'action comportant des projets stratégiques de développement à court (2016- 2020), moyen (2021-2025) et long(2026-2030) termes.

Concevoir un système de suivi et d'évaluation de l'implémentation du plan stratégique.

L'exercice de planification stratégique représente un outil novateur au service de la région qui constitue un plaidoyer public de l'engagement de la région pour se positionner sur la trajectoire d'un développement équitable et solidaire.

3- Étapes de réalisation

Le processus d'élaboration du projet SDRS 2030 est réalisé en 4 phases :

Phase de diagnostic de la dynamique et de l'état du développement de la région de Sfax : Où en sommes-nous aujourd'hui? Quels sont les points forts et les points faibles de la région ? Quelles opportunités se présentent à nous ? Quels défis devons-nous affronter?

Phase de planification prospective débouchant sur l'élaboration d'une vision Sfax 2030 : Où voulons –nous aller? Quelles sont nos perspectives de développement? Quels sont les scénarios envisageables et celui à retenir ?

Phase de planification stratégique visant l'élaboration d'un plan d'action stratégique : Quels chemins emprunter? Quelles actions stratégiques permettraient d'atteindre les objectifs en mobilisant les forces et en tirant profit des opportunités ? Quels sont les responsabilités et rôles des divers acteurs ? Quels programmes, projets et budgets envisagés

Phase de suivi et d'évaluation pour s'assurer de la réussite de la mise en œuvre de la stratégie: Quel système de suivi adopté ? Quels sont les indicateurs à adoptés? Quels sont les rectificatifs à apporter en cas de nécessité ?

4- La vision

La vision d'avenir de la région de Sfax en 2030 représente la destination « idéale » adoptée par les acteurs locaux pour les quinze prochaines années. Elle se présente ainsi comme trait d'union entre le présent et le futur. Sfax aspire à devenir **« Une région à rayonnement national et international et garante d'un développement équitable**». Cette vision de Sfax 2030 est arrêtée après une réflexion collective d'une trentaine d'acteurs clés du développement de la région de Sfax utilisant l'outil Eidos de planification prospective lors de deux séminaires de réflexion collective.

5- Plan d'action

Le plan d'action stratégique pour les quinze prochaines années (2016- 2030) contient 214 projets dont une soixantaine jugés stratégiques. Parmi ces derniers 36 projets sont considérés prioritaires déclinés en quatre axe de développement comme le montre le tableau suivant :

Axe	Nombre de projets
AXE 1 : Sfax « Région à développement durable et équitable»	12
AXE 2 : Sfax « Région à rayonnement national et international»	11
AXE 3 : Sfax « Pôle d'activités diversifiées à haute valeur ajoutée»	8
AXE 4 : Sfax « Pôle de recherche et développement»	5
TOTAL	**36**

De cette réflexion concertée et de longue haleine a découlé un premier plan d'action de cinq ans (2016-2020) qui a été proposé par la société civile en 2016 au gouvernorat de Sfax et au Ministère du développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale pour en tenir compte lors de l'élaboration du plan régional de développement . Ce plan d'action permettra à Sfax de hisser le niveau de son développement pour pouvoir rivaliser avec les autres métropoles méditerranéennes dans les années à venir, et ce, dans l'esprit d'un développement durable et solidaire.

6- Les résultats de la SDRS 2030

Les résultats du processus d'élaboration de la SDRS 2030 ont été les suivants :

Des synergies entre les acteurs de développement de la région assurées ;

Un Diagnostic transversal et concerté élaboré ;

Des compétences et capacités locales renforcées ;

Une vision du devenir de la région partagée et validée ;

Un plan d'action réaliste et réalisable déterminé ;

Un support de communication auprès des bailleurs de fonds proposé ;

Un outil de marketing territorial pour le développement durable et solidaire de Sfax mis à la disposition des responsables locaux ;

Un système de suivi et d'évaluation de la SDRS élaboré.

L'acquis principal de ce processus est l'appropriation par les acteurs locaux d'une vision collective de Sfax 2030. Environ un millier de participants ont contribué aux différentes étapes de l'élaboration de la SDRS 2030 (Séminaires, ateliers, Workshop, réunions sectorielles, réunions avec les associations, contact du secteur privé, universitaires et experts).Un système de suivi et d'évaluation est mis en place afin de pouvoir mesurer périodiquement du degré de concrétisation de cette stratégie de développement de la région de Sfax.